

銘 茶 中村 中村藤吉本店
NAKAMURA TOKICHI®



会社紹介

社名	株式会社 中村藤吉本店
創業年月日	1854年 安政元年 茶商としてお茶の生産、販売 創業171年目
従業員数	74名（正社員） 332名（アルバイトパート）



会社組織

店舗・販売部門

製造部

バックオフィス部門



直近の2年間では売り上げ成長率は125%～130%

世界的な宇治抹茶ブームによる急激な成長

生産体制の強化が経営の最重要課題



生産能力不足

Just In Time

生産能力改善

+

未来在庫の見える化

生産能力改善

対象：「マルトバイク」

目標：20%UP
(5,400個/日→6,500個/日)

成果：20%UPを達成



未来在庫の見える化

対象：「ビスカン」

目標：生産管理表の整理

成果：未来在庫が見えた

脱・属人化できた!!



生産能力改善

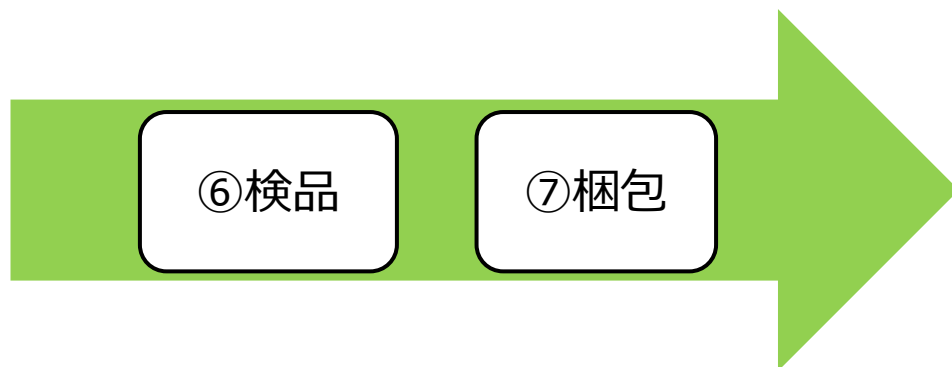
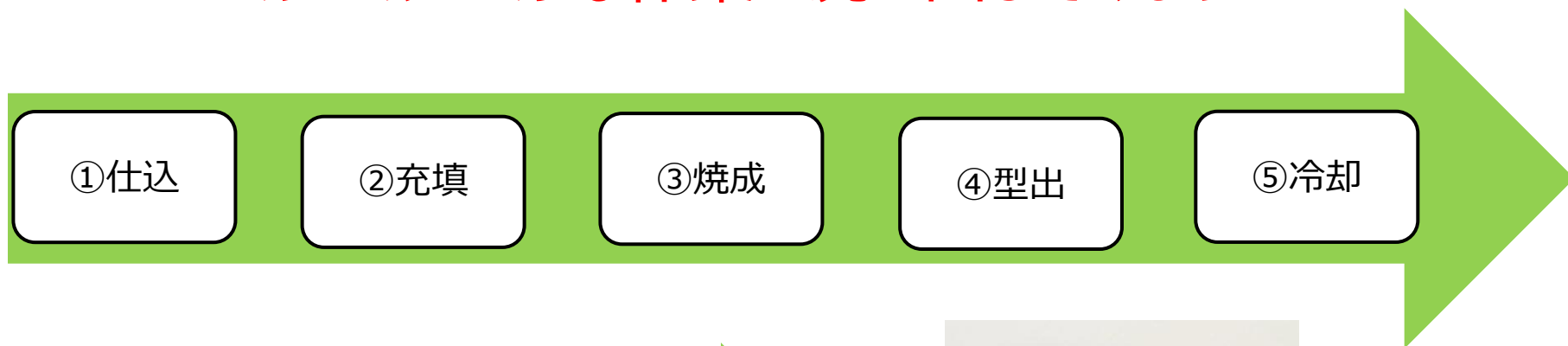
日産量UP

生産能力改善

目標：能力20%UP

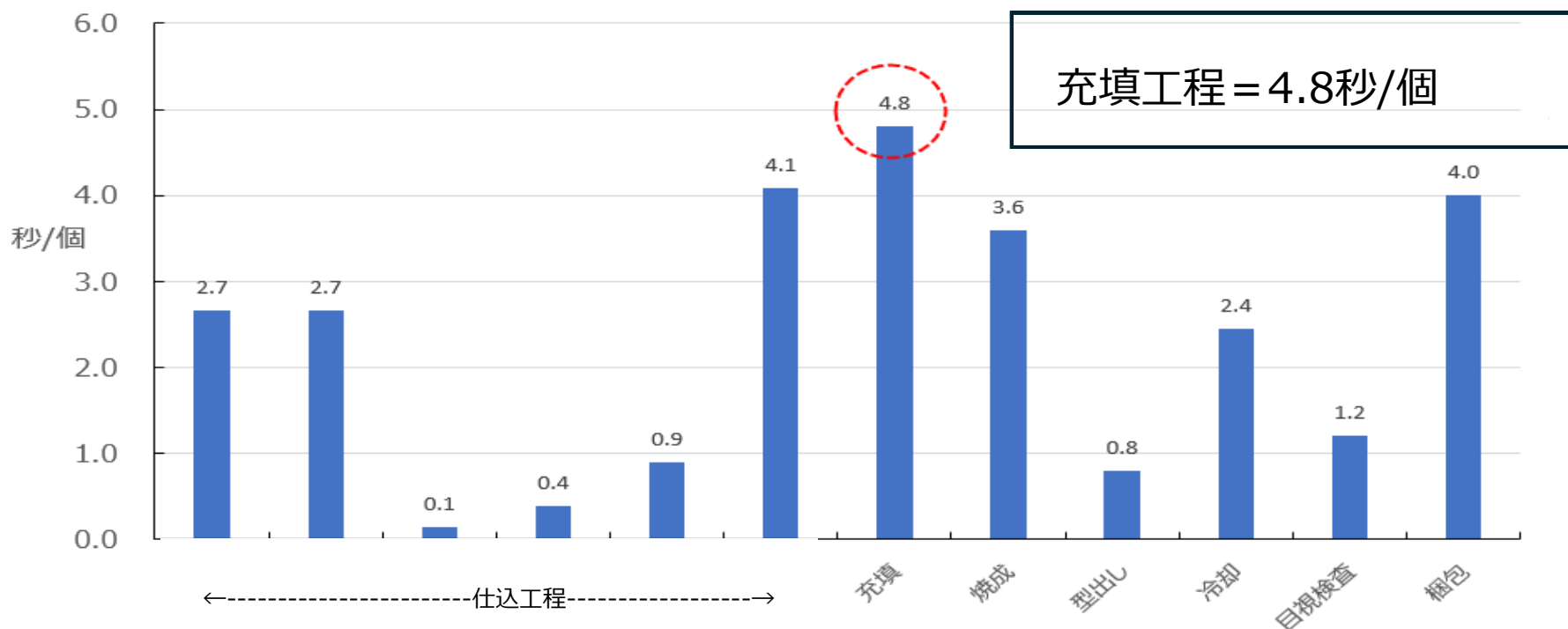
改善対象：マルトベイク [抹茶]

ムリ・ムダ・ムラな作業の洗い出してみよう!!



時間がかかる工程ほど改善のヒントがある!!

製品1個当たりの各工程に必要な時間を計測したら...



充填工程の改善点

充填工程とは

- ①機械を使用して専用の型へ生地を流し入れる作業
- ②人の手で機械充填量のバラツキを調整する作業

①機械



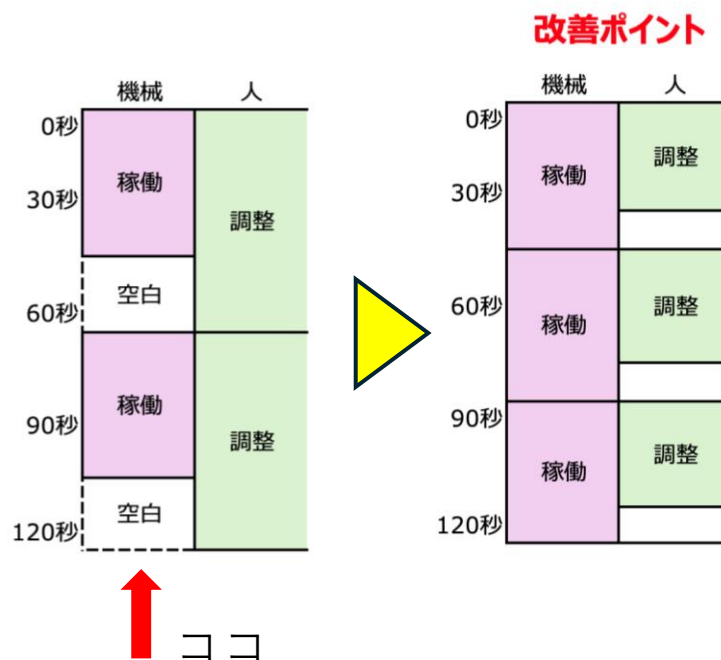
40秒

②人の手



60秒

調整時間を短縮



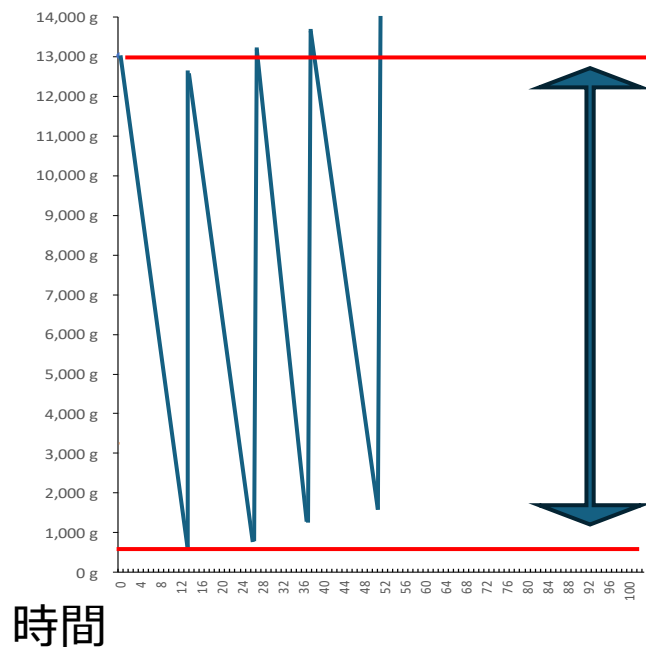
機械の稼働空白を作らない!!

機械充填量改善

改善前

範囲が広い：重量不安定

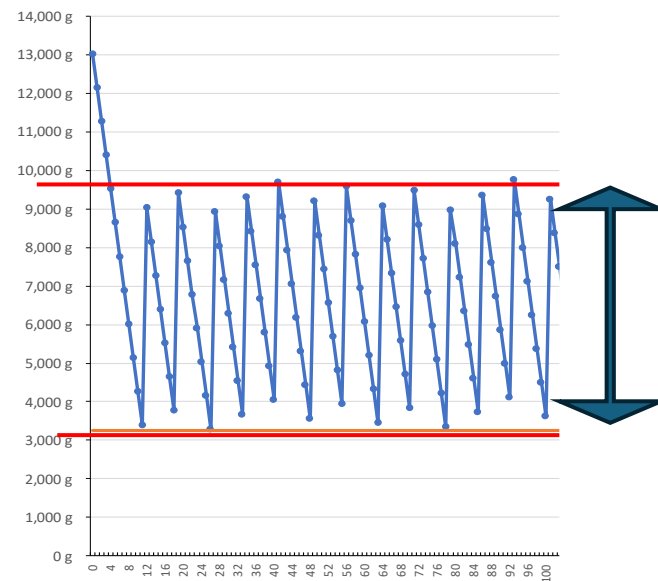
機械内の生地量



1回の投入量13kg

改善後

範囲が狭い：重量安定



1回の投入量6.5kg

調整時間を短縮することに成功!!

作業設計 (マン・マシンチャート)

人・設備→

時間軸
↓

		卵白、転化糖				秒	充填	
分	秒	(人) 卵白	(設備) IH1 (卵白)	(人) 転化糖	(設備) IH (転化)		(人)	(設備) DEPO
1	1850					1850		
	1860					1860		
	1870					1870		
	1880					1880	トレーをセット	
	1890					1890		注入 調整用
	1900	ボールから ミキサー2へ (3,4B)				1900		
	1910					1910		
	1920					1920		
	1930					1930	トレーをセット	
	1940					1940		充填 型1
2	1950			温度を計りながら 攪拌する(50℃) (3,4B)		1950		
	1960					1960		
	1970			ミキサー2へ (3,4B)		1970		
	1980					1980	トレーをセット	
	1990					1990	重量調整1 (40秒)	充填 型2
	2000					2000		
	2010					2010		
	2020					2020		
	2030					2030	トレーをラックへ	
	2040					2040	トレーをセット	

・生産数（1日） 5,400個 → 6,500個
20%UP達成

・現場スタッフの変化

一人ひとりが課題に向き合い、
アイデアを出して改善に繋げる姿勢

「スムーズな作業運用」



レイアウト変更

作業方法改善

ムダ取り

この取り組みによって見えてきた事

まだまだ、できる事は沢山ある!!

ビスカン生産計画の見える化



未来在庫の見える化

生産管理表の整理

〈中身をつくる工程〉 抹茶・ほうじ茶・中村茶味の3種

①生地仕込み

②成型

③スライス・焼成

〈詰める工程〉

④缶詰め



管理表 【整理前】

私の頭にしか
未来在庫がない

管理表 【整理後】

3種類の中身を作る工程表が1枚に!!

出来上り枚数
在庫数

【中身を作る工程】			出来上り枚数 在庫数	
種類 ▼	仕込み開始日 ▼	出来上がり日 ▼	出来上がり枚数 ▼	在庫数
抹茶クッキー	2025/4/5	2025/4/9	12,096	56
ほうじ茶クッキー	2025/4/7	2025/4/13	10,904	59
中村茶クッキー	2025/4/18	2025/4/21	8,500	41

◎改善

生産情報が一覧で見える!!
情報が多く数字を間違える。時間がかかる。複雑...

◎改善

未来在庫が見えない...
他のスタッフも未来在庫が見える!!

実際にできた数を入力すると...

さらに未来在庫が確実になる!!

- ・情報が一覧で見えるようになった!!
- ・未来在庫を共有できた!!
- ・脱 属人化ができた!!



表作りに参加したことで、
仕組みが理解できた！



見るポイントを絞れるので
わかりやすい！



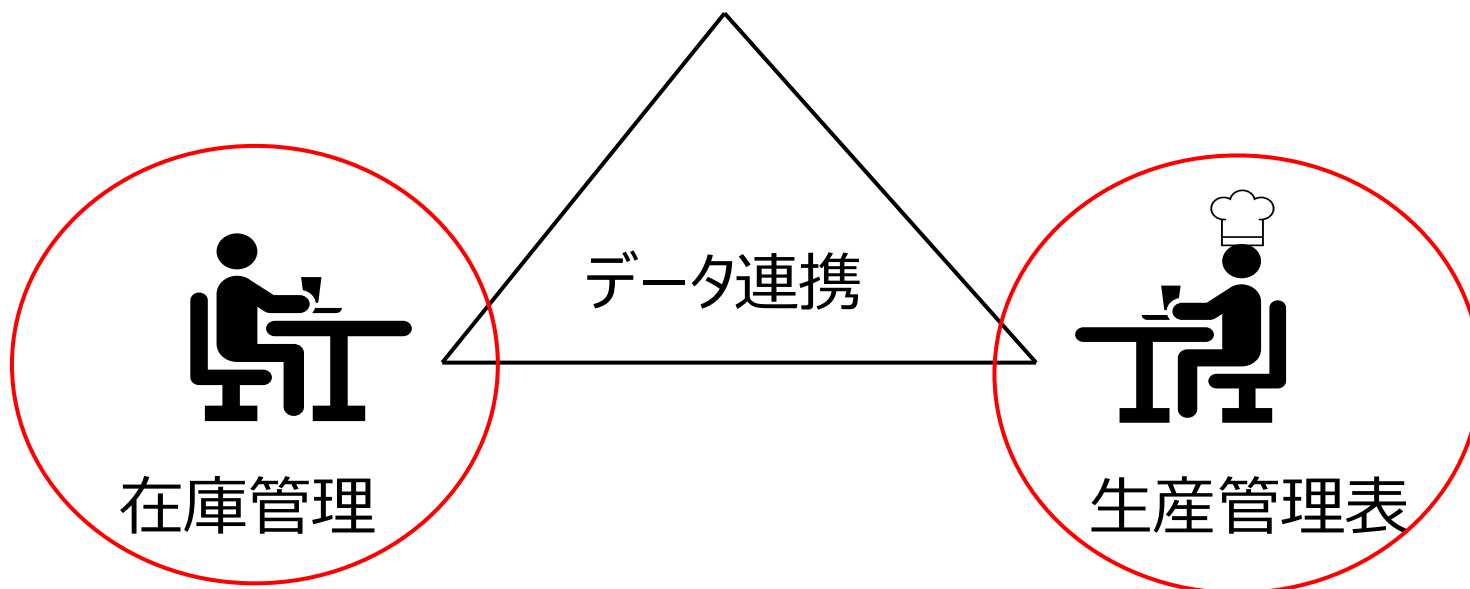
未来在庫という考え方を
勉強できた！



Just In Time

必要なものを 必要なときに 必要な量生産・供給

社内共有



学び得たことの感想

そして・・・

お客様に喜んでいただける
永く愛される商品を作り続けるために

これから先にもっと繋げていこう!!





美味しいお茶でホッと一息お過ごしください