

(別記第3号様式)

### アドバイザー派遣要請書

西暦 2023 年 8 月 5 日

一般社団法人京都知恵産業創造の森 理事長 様

中小ものづくりDX推進アドバイザー派遣事業によるアドバイザーの派遣を以下のとおり要請いたします。  
今回の要請は、従前から継続して助言を受けているアドバイザーに対して、同様の分野に関する診断助言を要請するものではありません。

企業名					
所在地	〒 - 京都市右京区				
派遣を希望する住所	(所在地以外を希望する場合は、ご記入ください)				
業種	(なるべく詳しくご記入下さい)	資本金	1億円未満 千円	従業員数	300人以下 人
食料品製造業					
希望するアドバイザー (アドバイザーの氏名または専門分野等)					
生産管理を専門分野とされる方					
支援内容の分類 (該当するものに全て○印を付ける。)					
<input type="checkbox"/> 経営管理	<input checked="" type="checkbox"/>	生産・資源管理	<input checked="" type="checkbox"/>	品質管理・食品衛生	
<input checked="" type="checkbox"/> I T ・ W e b		その他			

# 1 事業概要および派遣申請の内容・理由

## (1) 現在行っている事業の概要

- ・食料品の製造小売
- ・食材原料から小売りまでの製造工程を一貫して所有している。
- ・ギフト（中元、歳暮）にも注力している。
- ・近年コロナ禍の影響もあり、量販店との取引も開始

## (2) 現状の課題や問題点について (具体的内容を明確に)

- ・社内部署での連携不足（農場・製造・事務・営業・店舗・経営）
- ・賞味期限の管理が難しく、廃棄ロスやお客様からのクレームにつながることも多い
- ・設備トラブルの対処のタイムロスが多い
- ・在庫管理が不十分であり、社内共有できていない

## (3) 支援を求める内容 (アドバイザーに支援を求める内容を記載し、下記にはその詳細を記載)

- ・生産状況や在庫状況を把握できる、また仕事の一貫として組み込めるシステム
- ・適正在庫を見極めることのできることで、生産計画の精度をあげる
- ・販売計画をもとに、発注数量を予想できるようなシステムの構築

支援項目	目標及び課題に対し自社で主体的に取り組んでいる内容	左記取組みを行う中で支援を求める内容
生産状況や在庫状況を把握できる、また仕事の一貫として組み込めるシステム	在庫表を紙ベースで作成	
適正在庫を見極めることのできることで、生産計画の精度をあげる	取り組み方がわかっていない現状	
販売計画をもとに、発注数量を予想できるようなシステムの構築	実績（紙面）を基に、個々に予測	

(4) アドバイザーの指導に期待する効果(成果)  
(数値目標など明確に)

- ・手書きや紙面のデータ入力をデジタル化し、効率化と共有化を図る。
- ・優先順位の低い、または不要な仕事を洗い出し、属人化している仕事を減らす

2 アドバイザーの派遣を希望する時期及び回数

(1) 西暦2024年1月中旬頃からを希望

(2) 日数は、30日程度を希望(1日6時間程度)

---

※派遣は、従事日数または従事時間の上限は、30日または232.5時間とする。  
ただし、法人が特に認める場合はこの限りではない。

3 過去に京都府の診断を受けたことがある場合は、その時期及び内容

特になし

ヒアリング報告書

現状課題・問題点	<b>課題①</b>	生産現場と販売部署(営業、店舗)間の情報連携・共有不足による販売機会損失や在庫過多が発生 →生産数、在庫数、販売数などのデータを社内で情報共有できる仕組みを実現したい
	<b>課題②</b>	想定発注数に備え(見込み)、先行して生産している現状がある為、生産計画が立てにくい *生産必要日数：5日～7日 / *発注締め日：納品日の3日前 →生産数と販売数の乖離を最小限に留める生産計画、在庫管理を実現したい
	<b>課題③</b>	賞味期限管理が難しく、食品廃棄ロスが発生している →生産数と販売数の乖離を最小限に留める生産計画、在庫管理を実現したい
	<b>課題④</b>	設備(製造装置等)トラブル対処のタイムロスが多い →マニュアル作成による業務の標準化とノウハウの共有を実現したい

項目	ツール・システム・商品名	ベンダー	
現状ヒアリング	生産・販売管理	アラジンオフィス	指定ベンダーあり
	情報共有	LINE WORKS(トライアル中) Google WorkSpace	
	通信機器等 (モバイル含む)	スマホ、タブレット等	指定ベンダーあり

<b>備考</b>	店舗数：14／京都府内、大阪府内 工場：2／京都市、亀岡市
-----------	----------------------------------